

Warszawa, 6 maja 2011r.

### List Referencyjny

Niniejszym potwierdzam, iż Pan Dariusz Zbytniewski (DZ Consulting) uczestniczy jako podwykonawca w projekcie opracowania i wdrażania strategii Przedsiębiorstwa Spedycyjnego Trade Trans Sp. z o.o.

Prace projektowe związane ze sformułowaniem Strategii Spółki do roku 2015 realizowane były w okresie wrzesień – listopad 2010, natomiast od grudnia 2010 do chwili obecnej Pan Dariusz Zbytniewski wspomaga zespół projektowy Trade Trans w procesie wdrażania przyjętej strategii.

Podczas fazy projektowania strategii pan Dariusz Zbytniewski kierował pracami zespołu rynkowego. Działania projektowe koncentrowały się na analizie uwarunkowań zewnętrznych rozwoju Spółki, analizie konkurencji, trendach rozwoju poszczególnych rynków na których funkcjonuje Spółka, opracowaniu kilku modeli rozwoju Spółki i rekomendacji docelowego modelu biznesowego wraz z projekcjami przychodów i marż oraz opracowaniu mapy drogowej wdrożenia Strategii.

Całość prac została dostarczona na wysokim poziomie merytorycznym oraz zgodnie z ustalonym harmonogramem projektu.

W ramach Programu wdrażania strategii Pan Dariusz Zbytniewski (DZ Consulting) nadzoruje prace 10 zespołów projektowych w obszarze rynkowym i infrastrukturalnym oraz aktywnie wspiera realizację całego Programu w Spółce.

Ogólnie wysoka ocena współpracy związana jest z rozległymi doświadczeniami DZ Consulting w tego typu projektach, właściwym doбором metodologii prac oraz umiejętnościami interaktywnej pracy z Zespołem pracowników Spółki.

Wojciech Lesiński



Dyrektor Finansowy PS Trade Trans  
Dyrektor Programu Wdrażania Strategii

