

Warszawa 10.02.2020

### List referencyjny

Niniejszym potwierdzam, iż Pan Dariusz Zbytniewski jako DZ Consulting współpracował z Unią Producentów i Pracodawców Przemysłu Mięsnego (UPEMI) w ramach programu „Europejski Program Rozwoju Przedsiębiorstw Rynku Mięsnego”. W ramach tej współpracy w 2019 r. opracował 20 Planów Rozwoju dla firm z sektora spożywczego, gastronomicznego oraz firm świadczących usługi naprawy i konserwacji dla producentów żywności (wykaz firm poniżej)

Opracowane dokumenty zawierały: (1) Ogólny opis Firmy (w tym oferowane usługi, rynki zbytu, pozycja rynkowa), (2) Charakterystykę organizacji w 4 perspektywach, (3) Audyt strategiczny pod kątem zdiagnozowanych potrzeb rozwojowych (4) Plan Rozwojowy na lata 2019 -2022.

Zarówno bezpośredni odbiorcy projektu, UPEMI jak Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości nie zgłosiły uwag do zrealizowanych prac doradczych. Każdy z wymienionych powyżej Planów Rozwoju odpowiadał na główne wyzwania/możliwości stojące przed Przedsiębiorstwami.

Na jakość realizowanych prac pozytywny wpływ miało duże doświadczenie w doradztwie biznesowo- strategicznym i organizacyjnym, ustrukturyzowane podejście do realizacji projektu, szeroka wiedza na temat najlepszych praktyk w obszarze sprzedaży, marketingu oraz procesów produkcyjnych.

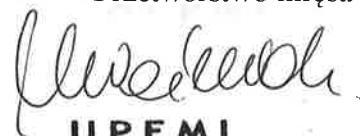
Pozytywnie oceniam jakość i terminowość dostarczonych prac oraz osobiste zaangażowanie Pana Dariusza Zbytniewskiego w projekt.



Katarzyna Wozniak  
Kierownik Projektu

**UPEMI**  
"Unia Producentów i Pracodawców  
Przemysłu Mięsnego"  
Al. Ujazdowskie 18/16, 00-478 Warszawa  
NIP: 7010033996, Regon: 140652872

| L.P | Nazwa Firmy   | Wielkość firmy | Sektor                                       |
|-----|---|----------------|--|
| 1   | Transpol sp. z o.o                                      | Mała           | gorzelniczy                                  |
| 2   | Parma sp. z o.o   | Mała           | Przetwórstwo mięsa                           |
| 3   | Anna Zielinska Cafe Misianka                            | Mikro          | Kawiarnie/ restauracje                       |
| 4   | K&K Piotr Dziuban                                       | Mikro          | Kawiarnie/ restauracje                       |
| 5   | DKK Krzysztof Kostro                                    | Mała           | Catering                                     |
| 6   | Nabo sp. z o.o  | Mikro          | Kawiarnie/ restauracje                       |
| 7   | BMB sp. zo.o  | Mała           | Produkcja cukierków                          |
| 8   | Mariusz Olszewski Klimax                                | Mikro          | Usługi wspierające dla przemysłu spożywczego |
| 9   | Inventor Tomasz Przybylski                              | Mikro          | Usługi wspierające dla przemysłu spożywczego |
| 10  | Daily Plan Anna Pleban                                  | Mikro          | Produkcja gotowych dań                       |
| 11  | FHU Dukt Sławomir Sieklucki                             | Mikro          | Usługi wspierające dla przemysłu spożywczego |
| 12  | Dolecki Sławomir FHU Inwest Rol                         | Mikro          | Usługi wspierające dla przemysłu spożywczego |
| 13  | Kazimierz Jerczyński Ubój i Przetwórstwo Trzody i Bydła | Mikro          | Przetwórstwo mięsa                           |
| 14  | WMC Products sp. z o.o                                  | Mikro          | Przetwórstwo mięsa                           |
| 15  | Pama sp. z o.o  | Mikro          | Usługi wspierające dla przemysłu spożywczego |
| 16  | Piotr Piłkowski ATD Polska                              | Mikro          | Produkcja lodów                              |
| 17  | Młody Byron Patryk Dzieczek                             | Mikro          | Catering                                     |
| 18  | Alternatywa Sp. z o.o                                   | Mikro          | Przetwórstwo mięsa                           |
| 19  | Blue House S.C Sławomir Krakowski                       | Mikro          | Produkcja pieczywa                           |
| 20  | Zakłady mięsne Żabiniec                                 | Mirko          | Przetwórstwo mięsa                           |



**UPEMI**  
 "Unia Producentów i Pracodawców Przemysłu Mięsnego"  
 Al. Ujazdowskie 18/16, 00-478 Warszawa  
 NIP: 7010033996, Regon: 140652872