

### List referencyjny

Niniejszym potwierdzam, iż w okresie wrzesień-grudzień 2018 r. Pan Dariusz Zbytniewski jako DZ Consulting współpracował z Izbą Rzemiosła i Przedsiębiorczości Pomorza Środkowego w Słupsku oraz Ośrodkiem Doradztwa i Treningu Kierowniczego. W ramach programu „ Kompleksowe Wsparcie Rozwoju Zachodniopomorskich MŚP” opracował on 11 Planów Rozwoju dla następujących firm:

L.p	Nazwa Firmy	Branża
1.	5th Element Sp z o.o	Eventy
2.	Eurodom Firma Usługowo-handlowa Zenon Hołota	Producent domów z drewna
3.	Gabinet Zdrowego Uśmiechu Biała Szuflada	Usługi stomatologiczne
4.	Przedsiębiorstwo Handlowe Ceramik Mikołaj Zadwórny	Dystrybucja ceramiki
5.	Stempel Service Tomasz Rosenkiewicz	Produkcja i sprzedaż pieczatek
6.	Kudra i spółka Skład Drzewny	Sprzedaż hurtowa i detaliczna drewna
7.	Dominika Górską Studio Fryzjerskie	Usługi fryzjerskie i kosmetyczne
8.	Pogotowie Kosmetyczne Agata Bzdak	Usługi fryzjerskie i kosmetyczne
9.	Gabinet kosmetyczny Natalia	Usługi fryzjerskie i kosmetyczne
10.	Katarzyna Krzyżanowska F.H.U	Usługi fryzjerskie i kosmetyczne
11.	Katarzyna Michnicz Usługi Kosmetyczne	Usługi fryzjerskie i kosmetyczne

Opracowane dokumenty zawierały: (1) Ogólny opis Firmy (w tym oferowane usługi, rynki zbytu, pozycja rynkowa), (2) Charakterystykę organizacji w 4 perspektywach, (3) Audyt strategiczny pod kątem zdiagnozowanych potrzeb rozwojowych (4) Plan Rozwojowy na lata 2019 -2022.

Zarówno bezpośredni odbiorcy projektu, Grupa ODITK jak i Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości nie zgłosiły uwag do zrealizowanych prac doradczych. Każdy z wymienionych powyżej Planów Rozwoju odpowiadał na główne wyzwania/możliwości stojące przed Przedsiębiorstwami.

Na jakość realizowanych prac pozytywny wpływ miało duże doświadczenie w doradztwie biznesowo-strategicznym i organizacyjnym, ustrukturyzowane podejście do realizacji projektu, szeroka wiedza na temat najlepszych praktyk w obszarze sprzedaży, marketingu oraz procesów produkcyjnych.

Pozytywnie oceniam jakość i terminowość dostarczonych prac oraz osobiste zaangażowanie Pana Dariusza Zbytniewskiego w projekt.

PREZES ZARZĄDU

*Dariusz Zbytniewski*  
Zbytniewski Szyca

IZBA RZEMIOSŁA I PRZEDSIĘBIORCZOŚCI  
POMORZA ŚRODKOWEGO w SŁUPSKU  
76-200 SŁUPSK, ul. Kowalska 1  
tel. 059 842 60 04, fax 059 842 64 09  
PEKAO S.A. I O/SŁUPSK  
06124037701111000040680545  
NIP 8390007875 Regon 00044765